

# **KESB-Kennzahlen Kanton Zürich**

## **Bericht 2023**

Verabschiedet am 16. April 2024

## Inhalt

I.	Einleitung .....	3
II.	KESB-Kennzahlen .....	4
	1. Bevölkerung .....	4
	2. Personen mit Massnahmen.....	5
	3. Private Mandatsträger/innen .....	11
	4. Verfahren .....	13
	5. Fürsorgerische Unterbringung Erwachsener .....	16
	6. Unterbringung Minderjähriger.....	18
	7. Stellen .....	20

# I. Einleitung

Die KESB-Präsiden-Vereinigung (KPV) publiziert jährlich einen Bericht zu ausgewählten Kennzahlen von allen Kindes- und Erwachsenenschutzbehörden im Kanton Zürich. Dabei werden folgende Kennzahlen ausgewiesen:

## 1. Bevölkerung

- Bevölkerung je KESB-Kreis per 31.12.
- aufgeteilt in Minderjährige und Erwachsene

## 2. Personen mit Massnahmen

Personen, für die eine oder mehrere Massnahme(n) mit Mandatsträger/innen bestehen

- Bestand per 1.1. / Anordnungen / Aufhebungen / Bestand per 31.12.
- aufgeteilt in Minderjährige und Erwachsene

## 3. Private Mandatsträger/innen

- Anzahl private Mandatsträger/innen (Privatpersonen und Fachbeiständ/innen) per 31.12., die eine oder mehrere Massnahme(n) führen
- Anzahl Personen per 31.12., die durch private Mandatsträger/innen betreut werden

## 4. Verfahren

- Bestand per 1.1. / Zugänge / Abgänge / Bestand per 31.12.
- aufgeteilt in Minderjährige und Erwachsene

## 5. Fürsorgerische Unterbringung (FU) für Erwachsene

- FU durch KESB (Art. 426 ZGB)
- Verlängerung ärztliche FU (Art. 429 ZGB)
- periodische Überprüfungen (Art. 431 ZGB)
- Zurückbehaltung (Art. 427 ZGB)

## 6. Unterbringung Minderjähriger

Minderjährige, die durch Anordnung der KESB in einer Pflegefamilie oder einer Einrichtung für Kinder und/oder Jugendliche untergebracht werden

- Bestand per 1.1. / Anordnungen / Aufhebungen / Bestand per 31.12.

## 7. Stellen

- SOLL- und IST-Stellen (Durchschnittswerte über das ganze Jahr)
- aufgeteilt in Behördenmitglieder, Fachdienste und Administration sowie Auditoren/ Praktikanten

Die KESB-Kennzahlen ermöglichen einen gewissen Vergleich unter den Kindes- und Erwachsenenschutzbehörden im Kanton Zürich. Allerdings sind solche Vergleiche aufgrund unterschiedlicher Organisationsformen und internen Strukturen, unterschiedlicher Zusammenarbeitsmöglichkeiten und -formen mit externen Stellen, unterschiedlicher Prozesse und IT-Systemen etc. nur bedingt aussagekräftig.

## II. KESB-Kennzahlen

### 1. Bevölkerung

1'601'434 Personen umfasste die zivilrechtliche Bevölkerung des Kantons Zürich Ende 2023, etwa 24'000 mehr als vor einem Jahr. Der Zuwachs entspricht etwa der Einwohnerzahl von Bülach. Im Vergleich zum Vorjahr hat die Wachstumsrate deutlich zugenommen und erreicht mit rund 1,5 Prozent den höchsten Wert seit 2010. Die Bevölkerung wächst in allen Zürcher Regionen, aber nicht überall im selben Ausmass. Das mit Abstand stärkste Wachstum verzeichnet das Furttal mit 3,1 Prozent. Mit Blick auf die Gemeinden zeigt sich, dass der grösste Teil des letztjährigen Bevölkerungswachstums – rund zwei Drittel – auf die Städte entfällt, also auf Gemeinden mit mindestens 10'000 Einwohnerinnen und Einwohnern, nämlich Zürich, Winterthur, Regensdorf, Dübendorf, Wädenswil, Uster, Bülach und Adliswil.<sup>1</sup>

	2019	2020	2021	2022	2023	Veränderung	
						zu 2022	zu 2019
Affoltern	55'258	55'779	56'305	56'783	57'558	775	2'300
Bülach Nord	71'374	72'853	73'881	75'780	77'499	1'719	6'125
Bülach Süd	83'006	83'855	84'463	84'910	86'137	1'227	3'131
Dielsdorf	91'209	92'005	92'345	92'892	94'931	2'039	3'722
Dietikon	92'337	94'446	95'267	96'168	97'401	1'233	5'064
Dübendorf	56'334	57'540	58'590	58'989	60'086	1'097	3'752
Hinwil	96'409	96'999	98'115	99'116	100'651	1'535	4'242
Horgen	125'887	127'102	128'065	129'090	130'994	1'904	5'107
Meilen	105'246	106'418	106'928	107'597	108'615	1'018	3'369
Pfäffikon	60'762	61'066	61'580	62'126	62'918	792	2'156
Uster	76'829	77'529	78'028	78'470	79'591	1'121	2'762
Winterthur/Andelfingen	202'743	204'859	206'574	208'657	212'501	3'844	9'758
Stadt Zürich	419'012	420'891	422'204	426'890	432'552	5'662	13'540
<b>Kanton Zürich</b>	<b>1'536'406</b>	<b>1'551'342</b>	<b>1'562'345</b>	<b>1'577'468</b>	<b>1'601'434</b>	<b>23'966</b>	<b>65'028</b>

#### Aufteilung in minderjährige und erwachsene Personen 2023

	Minderjährige Personen	Erwachsene Personen	Total	%-Anteil minderjährige Personen	%-Anteil erwachsene Personen
Affoltern	11'677	45'881	57'558	20.3%	79.7%
Bülach Nord	14'727	62'772	77'499	19.0%	81.0%
Bülach Süd	15'311	70'826	86'137	17.8%	82.2%
Dielsdorf	17'633	77'298	94'931	18.6%	81.4%
Dietikon	17'678	79'723	97'401	18.1%	81.9%
Dübendorf	10'804	49'282	60'086	18.0%	82.0%
Hinwil	18'522	82'129	100'651	18.4%	81.6%
Horgen	24'758	106'236	130'994	18.9%	81.1%
Meilen	19'865	88'750	108'615	18.3%	81.7%
Pfäffikon	11'582	51'336	62'918	18.4%	81.6%
Uster	14'950	64'641	79'591	18.8%	81.2%
Winterthur/Andelfingen	39'378	173'123	212'501	18.5%	81.5%
Stadt Zürich	69'641	362'911	432'552	16.1%	83.9%
<b>Kanton Zürich</b>	<b>286'526</b>	<b>1'314'908</b>	<b>1'601'434</b>	<b>17.9%</b>	<b>82.1%</b>

<sup>1</sup> Quelle: [Statistisches Amt Kanton Zürich, Medienmitteilung 7.2.2024](#)

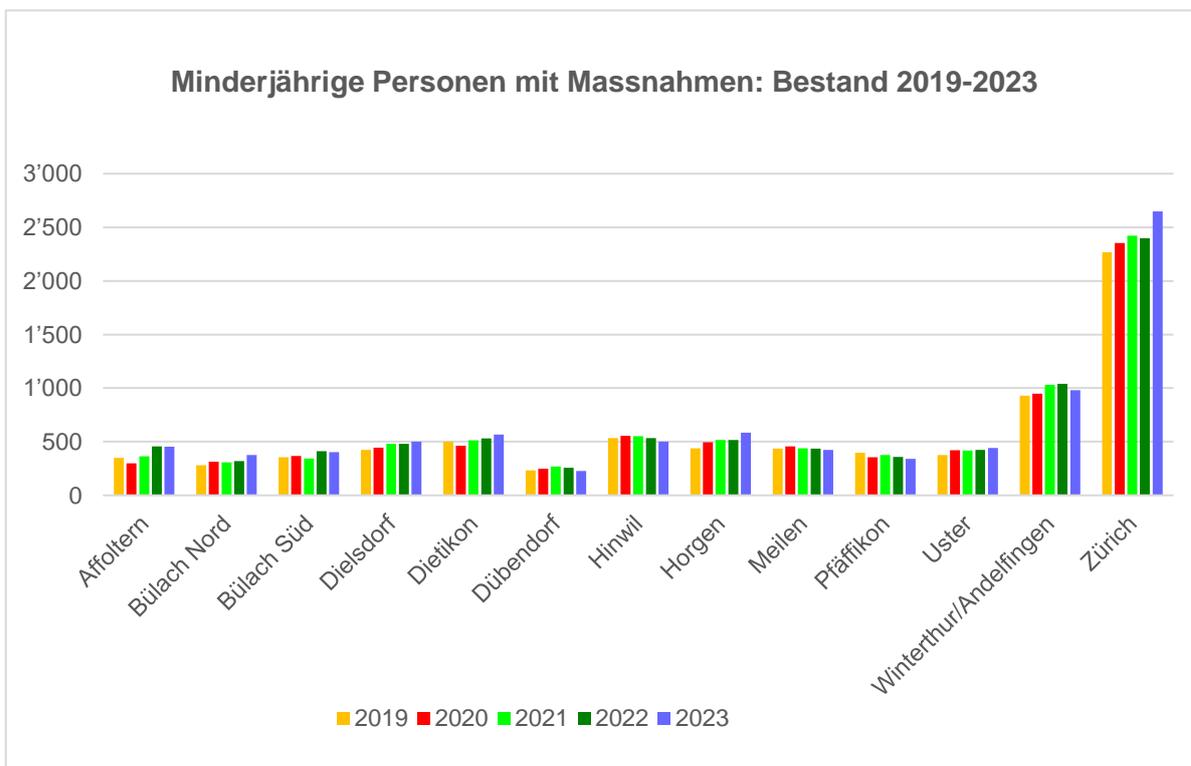
## 2. Personen mit Massnahmen

Ausgewiesen werden Personen, für die eine oder mehrere Massnahme(n) mit Mandatsträger/innen bestehen (unabhängig davon, um welche Art Massnahmen es sich handelt), aufgeteilt in Minderjährige und Erwachsene.

### Minderjährige Personen mit Massnahmen

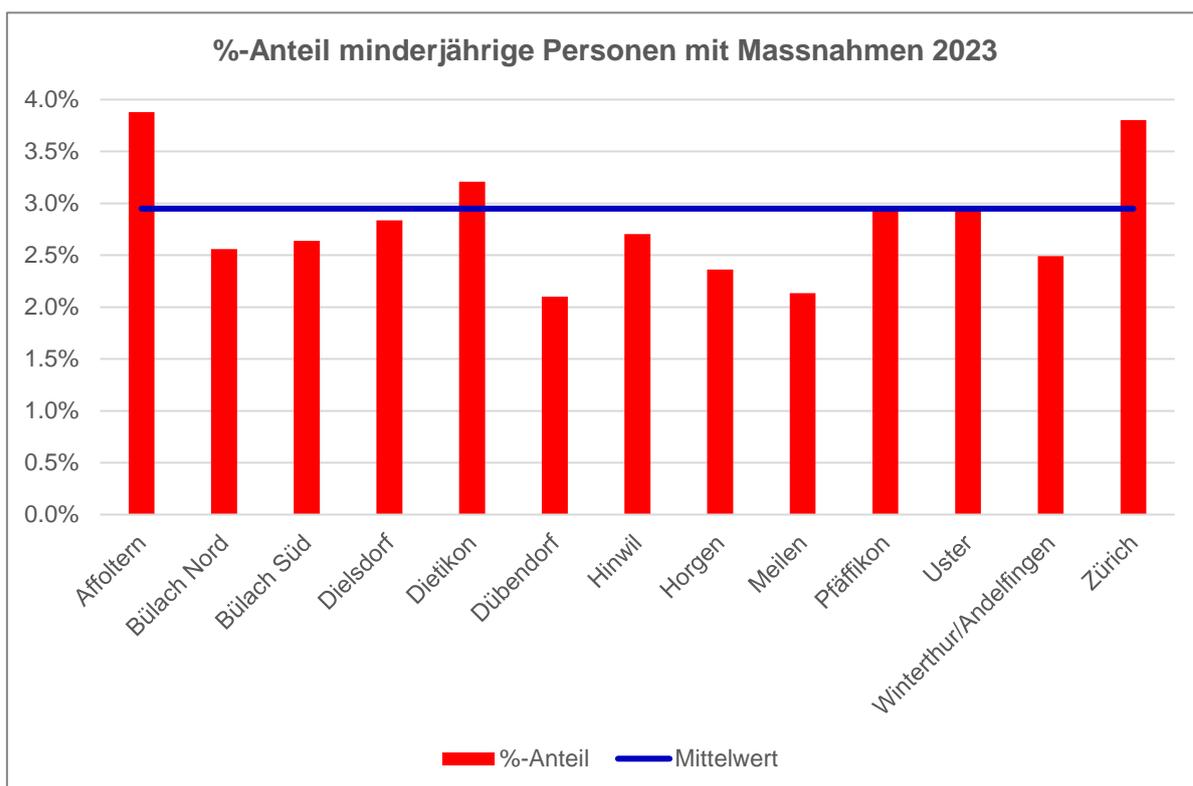
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
Bestand per 1.1.	423	349	300	365	455
Anordnungen 1.1. - 31.12.	92	88	154	205	166
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	166	137	89	115	168
Bestand per 31.12.	349	300	365	455	453
<b>Bülach Nord</b>					
Bestand per 1.1.	287	282	313	308	320
Anordnungen 1.1. - 31.12.	58	88	58	77	145
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	63	57	63	65	88
Bestand per 31.12.	282	313	308	320	377
<b>Bülach Süd</b>					
Bestand per 1.1.	300	356	367	344	413
Anordnungen 1.1. - 31.12.	122	114	126	134	91
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	66	103	149	65	100
Bestand per 31.12.	356	367	344	413	404
<b>Dielsdorf</b>					
Bestand per 1.1.	427	423	444	480	480
Anordnungen 1.1. - 31.12.	134	121	123	119	146
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	138	100	87	119	126
Bestand per 31.12.	423	444	480	480	500
<b>Dietikon</b>					
Bestand per 1.1.	516	502	463	512	531
Anordnungen 1.1. - 31.12.	106	111	154	150	170
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	120	150	105	131	134
Bestand per 31.12.	502	463	512	531	567
<b>Dübendorf</b>					
Bestand per 1.1.	235	232	247	268	256
Anordnungen 1.1. - 31.12.	54	76	86	56	44
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	57	61	65	68	73
Bestand per 31.12.	232	247	268	256	227
<b>Hinwil</b>					
Bestand per 1.1.	506	533	556	553	533
Anordnungen 1.1. - 31.12.	146	152	155	128	102
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	119	129	158	148	134
Bestand per 31.12.	533	556	553	533	501
<b>Horgen</b>					
Bestand per 1.1.	422	440	494	516	516
Anordnungen 1.1. - 31.12.	127	139	136	127	172
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	109	85	114	127	103
Bestand per 31.12.	440	494	516	516	585
<b>Meilen</b>					
Bestand per 1.1.	441	435	456	438	436
Anordnungen 1.1. - 31.12.	105	117	104	113	111
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	111	96	122	115	123
Bestand per 31.12.	435	456	438	436	424

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Pfäffikon</b>					
Bestand per 1.1.	403	397	354	377	357
Anordnungen 1.1. - 31.12.	85	70	95	76	65
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	91	113	72	96	83
Bestand per 31.12.	397	354	377	357	339
<b>Uster</b>					
Bestand per 1.1.	328	377	421	418	424
Anordnungen 1.1. - 31.12.	108	102	97	90	107
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	59	58	100	84	89
Bestand per 31.12.	377	421	418	424	442
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
Bestand per 1.1.	913	929	947	1'031	1'039
Anordnungen 1.1. - 31.12.	232	240	315	283	252
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	216	222	231	275	310
Bestand per 31.12.	929	947	1'031	1'039	981
<b>Stadt Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	2'258	2'266	2'353	2'423	2'399
Anordnungen 1.1. - 31.12.	382	460	461	408	661
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	374	373	391	432	411
Bestand per 31.12.	2'266	2'353	2'423	2'399	2'649
<b>Kanton Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	7'459	7'521	7'715	8'033	8'159
Anordnungen 1.1. - 31.12.	1'751	1'878	2'064	1'966	2'232
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	1'689	1'684	1'746	1'840	1'942
Bestand per 31.12.	7'521	7'715	8'033	8'159	8'449



Minderjährige Personen mit Massnahmen im Verhältnis zur Bevölkerung (minderjährige Personen)

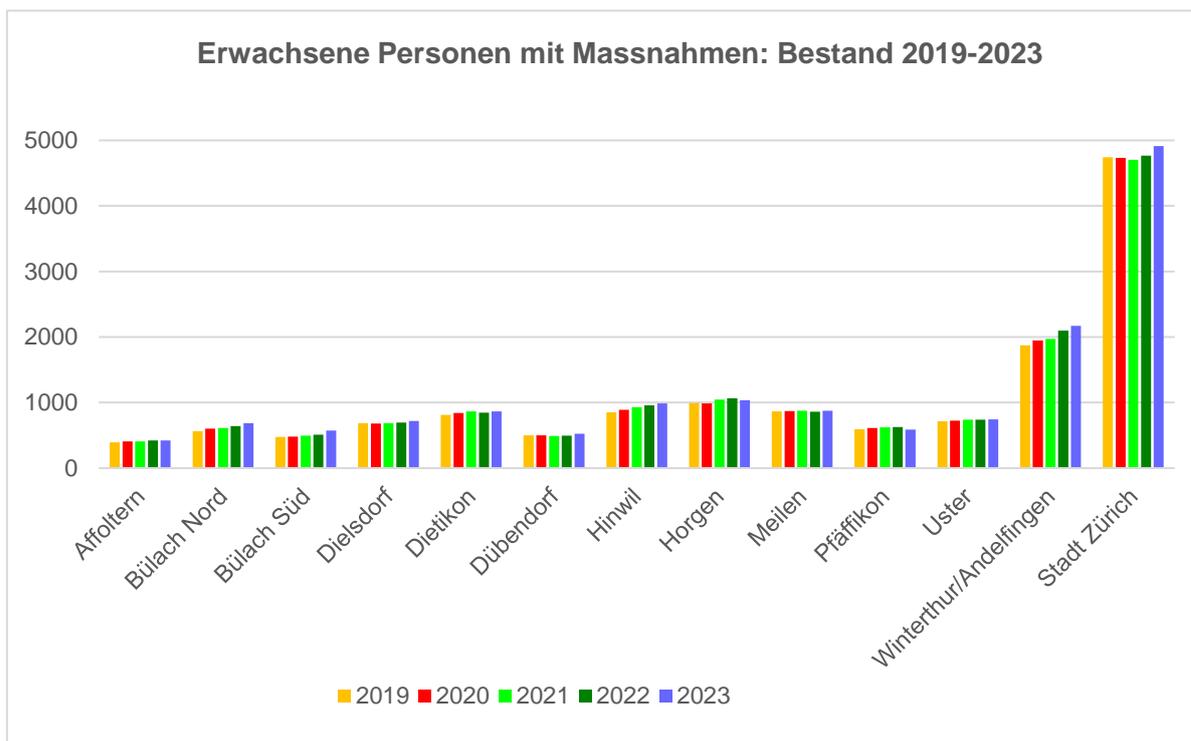
	2023	Bevölkerung	%-Anteil
<b>Affoltern</b>	453	11'677	3.9%
<b>Bülach Nord</b>	377	14'727	2.6%
<b>Bülach Süd</b>	404	15'311	2.6%
<b>Dielsdorf</b>	500	17'633	2.8%
<b>Dietikon</b>	567	17'678	3.2%
<b>Dübendorf</b>	227	10'804	2.1%
<b>Hinwil</b>	501	18'522	2.7%
<b>Horgen</b>	585	24'758	2.4%
<b>Meilen</b>	424	19'865	2.1%
<b>Pfäffikon</b>	339	11'582	2.9%
<b>Uster</b>	442	14'950	3.0%
<b>Winterthur/Andelfingen</b>	981	39'378	2.5%
<b>Stadt Zürich</b>	2'649	69'641	3.8%
<b>Kanton Zürich</b>	<b>8'449</b>	<b>286'526</b>	<b>2.9%</b>



## Erwachsene Personen mit Massnahmen

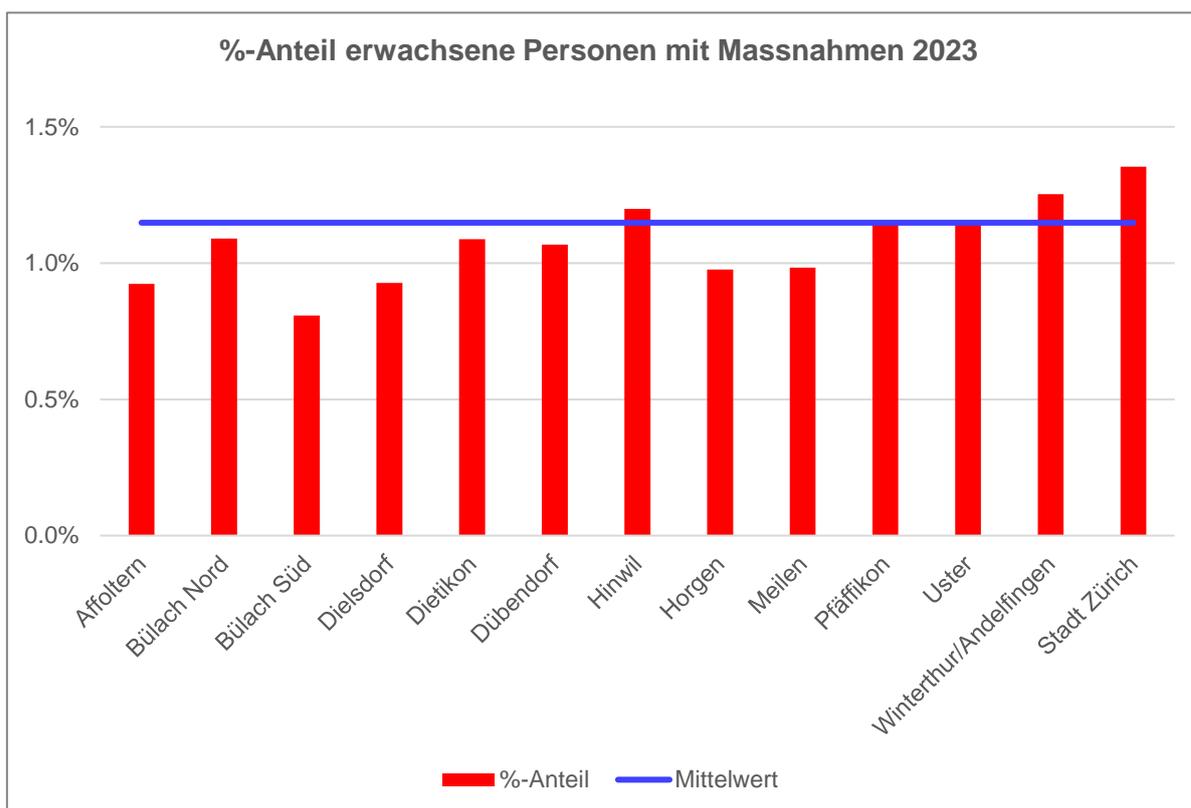
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
Bestand per 1.1.	387	395	408	410	423
Anordnungen 1.1. - 31.12.	56	49	55	47	47
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	48	36	53	34	46
Bestand per 31.12.	395	408	410	423	424
<b>Bülach Nord</b>					
Bestand per 1.1.	562	565	602	612	641
Anordnungen 1.1. - 31.12.	61	71	72	93	106
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	58	34	62	64	63
Bestand per 31.12.	565	602	612	641	684
<b>Bülach Süd</b>					
Bestand per 1.1.	455	477	481	493	512
Anordnungen 1.1. - 31.12.	72	60	70	82	118
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	50	56	58	63	58
Bestand per 31.12.	477	481	493	512	572
<b>Dielsdorf</b>					
Bestand per 1.1.	666	683	682	685	697
Anordnungen 1.1. - 31.12.	119	87	99	84	110
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	102	88	96	72	90
Bestand per 31.12.	683	682	685	697	717
<b>Dietikon</b>					
Bestand per 1.1.	800	812	840	867	847
Anordnungen 1.1. - 31.12.	98	109	104	84	109
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	86	81	77	104	89
Bestand per 31.12.	812	840	867	847	867
<b>Dübendorf</b>					
Bestand per 1.1.	496	500	498	490	495
Anordnungen 1.1. - 31.12.	71	55	57	59	84
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	67	57	65	54	53
Bestand per 31.12.	500	498	490	495	526
<b>Hinwil</b>					
Bestand per 1.1.	851	851	891	928	957
Anordnungen 1.1. - 31.12.	89	119	148	123	130
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	89	79	111	94	102
Bestand per 31.12.	851	891	928	957	985
<b>Horgen</b>					
Bestand per 1.1.	972	992	986	1'045	1'063
Anordnungen 1.1. - 31.12.	139	118	135	139	123
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	119	124	76	121	149
Bestand per 31.12.	992	986	1'045	1'063	1'037
<b>Meilen</b>					
Bestand per 1.1.	851	865	870	873	859
Anordnungen 1.1. - 31.12.	122	126	140	114	114
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	108	121	137	128	100
Bestand per 31.12.	865	870	873	859	873
<b>Pfäffikon</b>					
Bestand per 1.1.	580	594	614	624	625
Anordnungen 1.1. - 31.12.	90	71	73	64	50
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	76	51	63	63	87
Bestand per 31.12.	594	614	624	625	588

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Uster</b>					
Bestand per 1.1.	710	714	722	737	741
Anordnungen 1.1. - 31.12.	83	93	92	79	71
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	79	85	77	75	69
Bestand per 31.12.	714	722	737	741	743
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
Bestand per 1.1.	1'856	1'875	1'947	1'972	2'096
Anordnungen 1.1. - 31.12.	167	206	197	256	223
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	148	134	172	132	150
Bestand per 31.12.	1'875	1'947	1'972	2'096	2'169
<b>Stadt Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	4'795	4'744	4'731	4'705	4'767
Anordnungen 1.1. - 31.12.	470	474	530	579	604
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	521	487	556	517	458
Bestand per 31.12.	4'744	4'731	4'705	4'767	4'913
<b>Kanton Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	13'981	14'067	14'272	14'441	14'723
Anordnungen 1.1. - 31.12.	1'637	1'638	1'772	1'803	1'889
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	1'551	1'433	1'603	1'521	1'514
Bestand per 31.12.	14'067	14'272	14'441	14'723	15'098



Erwachsene Personen mit Massnahmen im Verhältnis zur Bevölkerung (erwachsene Personen)

	2023	Bevölkerung	%-Anteil
Affoltern	424	45'881	0.9%
Bülach Nord	684	62'772	1.1%
Bülach Süd	572	70'826	0.8%
Dielsdorf	717	77'298	0.9%
Dietikon	867	79'723	1.1%
Dübendorf	526	49'282	1.1%
Hinwil	985	82'129	1.2%
Horgen	1'037	106'236	1.0%
Meilen	873	88'750	1.0%
Pfäffikon	588	51'336	1.1%
Uster	743	64'641	1.1%
Winterthur/Andelfingen	2'169	173'123	1.3%
Stadt Zürich	4'913	362'911	1.4%
<b>Kanton Zürich</b>	<b>15'098</b>	<b>1'314'908</b>	<b>1.1%</b>



### 3. Private Mandatsträger/innen

Ausgewiesen wird die Anzahl der privaten Mandatsträger/innen (MT), die Mandate führen (aufgeteilt in Privatpersonen und Fachbeiständ/innen) und die Anzahl Personen, die durch private Mandatsträger/innen betreut werden, jeweils per Jahresende.

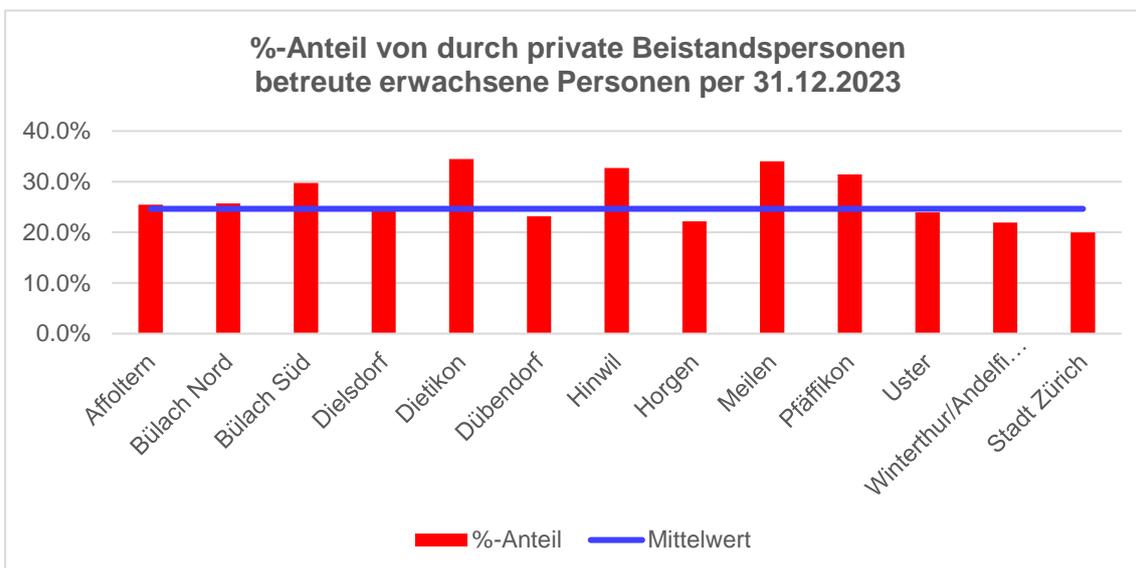
Gemäss Definition der Konferenz für Kindes- und Erwachsenenschutz (KOKES) zählen zu den Privatpersonen Angehörige, Bekannte aus dem sozialen Umfeld und Privatpersonen, die freiwillig oder aufgrund der Amtspflicht einzelne Mandate führen. Demgegenüber gehören zu den Fachbeiständ/innen Anwältinnen und Anwälte, freiberuflich tätige Fachpersonen (z.B. Treuhänder/innen) oder Mitarbeitende einer Fachberatungsstelle (z.B. Pro Senectute).

	2019		2020		2021		2022		2023	
	MT	betreute Personen								
<b>Affoltern</b>										
Privatpersonen	109	106	122	119	112	108	109	109	100	108
Fachbeistände	7	29	7	13	7	14	7	20	10	22
Total	116	135	129	132	119	122	116	129	110	130
<b>Bülach Nord</b>										
Privatpersonen	209	185	171	189	175	182	169	182	164	176
Fachbeistände	18	43	21	43	16	30	20	30	23	30
Total	227	228	192	232	191	212	189	212	187	206
<b>Bülach Süd</b>										
Privatpersonen	150	176	146	166	140	156	135	157	144	170
Fachbeistände	12	26	6	9	7	10	11	19	11	15
Total	162	202	152	175	147	166	146	176	155	185
<b>Dielsdorf</b>										
Privatpersonen	225	237	204	216	200	213	184	197	176	178
Fachbeistände	7	7	3	3	10	24	9	19	12	26
Total	232	244	207	219	210	237	193	216	188	204
<b>Dietikon</b>										
Privatpersonen	274	325	265	325	276	331	260	309	255	299
Fachbeistände	21	63	19	65	28	75	20	29	20	30
Total	295	388	284	390	304	406	280	338	275	329
<b>Dübendorf</b>										
Privatpersonen	125	134	120	128	120	126	111	113	113	122
Fachbeistände	9	12	6	7	8	10	4	7	7	10
Total	134	146	126	135	128	136	115	120	120	132
<b>Hinwil</b>										
Privatpersonen	321	353	326	362	322	373	320	345	300	322
Fachbeistände	19	25	9	20	11	21	10	17	5	9
Total	340	378	335	382	333	394	330	362	305	331
<b>Horgen</b>										
Privatpersonen	245	254	229	246	245	248	223	230	237	230
Fachbeistände	24	46	24	40	27	45	21	29	26	37
Total	269	300	253	286	272	293	244	259	263	267
<b>Meilen</b>										
Privatpersonen	290	329	282	321	277	315	259	294	254	297
Fachbeistände	38	76	36	80	40	72	47	87	40	73
Total	328	405	318	401	317	387	306	381	294	370
<b>Pfäffikon</b>										
Privatpersonen	157	168	154	160	159	167	163	183	167	185
Fachbeistände	27	41	21	35	18	32	18	34	23	33
Total	184	209	175	195	177	199	181	217	190	218
<b>Uster</b>										
Privatpersonen	207	225	230	245	187	201	175	186	164	178
Fachbeistände	38	68	34	77	25	64	19	69	24	57
Total	245	293	264	322	212	265	194	255	188	235

	2019		2020		2021		2022		2023	
	MT	betreute Personen								
<b>Winterthur/Andelfingen</b>										
Privatpersonen	441	464	449	471	455	476	457	478	456	475
Fachbeistände	15	23	24	43	32	75	31	86	26	60
Total	456	487	473	514	487	551	488	564	482	535
<b>Stadt Zürich</b>										
Privatpersonen	909	1'180	899	1'146	879	1'143	845	1'039	787	980
Fachbeistände	56	105	55	133	55	129	64	145	56	96
Total	965	1'285	954	1'279	934	1'272	909	1'184	843	1'076
<b>Kanton Zürich</b>										
Privatpersonen	3'662	4'136	3'597	4'094	3'547	4'039	3'410	3'822	3'317	3'720
Fachbeistände	291	564	265	568	284	601	281	591	283	498
Total	3'953	4'700	3'862	4'662	3'831	4'640	3'691	4'413	3'600	4'218

Private Beistandspersonen führen in aller Regel Erwachsenenschutzmassnahmen und keine Kindesschutzmassnahmen. Die nachfolgende Tabelle gibt Auskunft über die Anzahl und den %-Anteil der erwachsenen Personen, die per Ende 2023 durch Privatpersonen betreut worden sind.

	durch Privatpersonen betreute Personen	erwachsene Personen mit Massnahmen	%-Anteil
Affoltern	108	424	25.5%
Bülach Nord	176	684	25.7%
Bülach Süd	170	572	29.7%
Dielsdorf	178	717	24.8%
Dietikon	299	867	34.5%
Dübendorf	122	526	23.2%
Hinwil	322	985	32.7%
Horgen	230	1037	22.2%
Meilen	297	873	34.0%
Pfäffikon	185	588	31.5%
Uster	178	743	24.0%
Winterthur/Andelfingen	475	2169	21.9%
Stadt Zürich	980	4913	19.9%
<b>Kanton Zürich</b>	<b>3'720</b>	<b>15'098</b>	<b>24.6%</b>



## 4. Verfahren

Wie bei jedem staatlichen Handeln kann auch die Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde nur tätig werden, wenn dafür eine gesetzliche Grundlage besteht. Jedes tätig werden der KESB löst ein Verfahren aus. Dabei handelt es sich nicht nur um die Prüfung und Anordnung von Kindes- und Erwachsenenschutzmassnahmen, sondern auch um die Aufnahme von Inventaren, die Genehmigung der periodischen Rechenschaftsberichte oder die Zustimmung zu Handlungen der Mandatsträgerinnen und Mandatsträger etc.

### Verfahren für minderjährige Personen

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
Bestand per 1.1.	320	302	228	185	290
Zugänge 1.1. - 31.12.	809	903	674	898	814
Abgänge 1.1. - 31.12.	827	977	717	793	692
Bestand per 31.12.	302	228	185	290	412
<b>Bülach Nord</b>					
Bestand per 1.1.	204	355	334	380	393
Zugänge 1.1. - 31.12.	905	882	878	1'066	1'214
Abgänge 1.1. - 31.12.	754	903	832	1'053	1'171
Bestand per 31.12.	355	334	380	393	436
<b>Bülach Süd</b>					
Bestand per 1.1.	227	218	245	210	273
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'236	1'347	1'432	1'300	1'336
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'245	1'320	1'467	1'237	1'346
Bestand per 31.12.	218	245	210	273	263
<b>Dielsdorf</b>					
Bestand per 1.1.	450	359	463	588	478
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'551	1'569	1'658	1'755	1'671
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'642	1'465	1'533	1'865	1'598
Bestand per 31.12.	359	463	588	478	551
<b>Dietikon</b>					
Bestand per 1.1.	499	480	436	402	412
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'013	1'062	1'169	1'311	1'155
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'032	1'106	1'203	1'301	1'153
Bestand per 31.12.	480	436	402	412	414
<b>Dübendorf</b>					
Bestand per 1.1.	217	212	234	184	237
Zugänge 1.1. - 31.12.	778	728	651	665	728
Abgänge 1.1. - 31.12.	783	706	701	612	734
Bestand per 31.12.	212	234	184	237	231
<b>Hinwil</b>					
Bestand per 1.1.	384	320	397	333	284
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'796	2'077	2'114	1'709	1'542
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'860	2'000	2'178	1'758	1'536
Bestand per 31.12.	320	397	333	284	290
<b>Horgen</b>					
Bestand per 1.1.	240	327	380	336	357
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'638	1'773	1'796	1'613	1'607
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'551	1'720	1'840	1'592	1'582
Bestand per 31.12.	327	380	336	357	382

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Meilen</b>					
Bestand per 1.1.	232	206	250	241	288
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'112	1'299	1'288	1'291	1'224
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'138	1'255	1'297	1'244	1'247
Bestand per 31.12.	206	250	241	288	265
<b>Pfäffikon</b>					
Bestand per 1.1.	259	284	294	245	222
Zugänge 1.1. - 31.12.	700	889	709	704	776
Abgänge 1.1. - 31.12.	675	879	758	727	769
Bestand per 31.12.	284	294	245	222	229
<b>Uster</b>					
Bestand per 1.1.	172	166	156	159	138
Zugänge 1.1. - 31.12.	813	795	994	917	981
Abgänge 1.1. - 31.12.	819	805	991	938	921
Bestand per 31.12.	166	156	159	138	198
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
Bestand per 1.1.	784	838	793	727	741
Zugänge 1.1. - 31.12.	2'836	2'755	2'936	3'004	2'905
Abgänge 1.1. - 31.12.	2'782	2'800	3'002	2'990	2'912
Bestand per 31.12.	838	793	727	741	734
<b>Stadt Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	1'081	1'263	1'174	1'306	1'348
Zugänge 1.1. - 31.12.	5'332	4'988	5'561	5'462	5'454
Abgänge 1.1. - 31.12.	5'150	5'077	5'429	5'420	5'634
Bestand per 31.12.	1'263	1'174	1'306	1'348	1'168
<b>Kanton Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	5'052	5'330	5'384	5'296	5'461
Zugänge 1.1. - 31.12.	20'519	21'067	21'860	21'695	21'407
Abgänge 1.1. - 31.12.	20'241	21'013	21'948	21'530	21'295
Bestand per 31.12.	5'330	5'384	5'296	5'461	5'573

## Verfahren für erwachsene Personen

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
Bestand per 1.1.	232	198	180	158	227
Zugänge 1.1. - 31.12.	626	639	605	661	808
Abgänge 1.1. - 31.12.	660	657	627	592	683
Bestand per 31.12.	198	180	158	227	352
<b>Bülach Nord</b>					
Bestand per 1.1.	203	250	330	335	378
Zugänge 1.1. - 31.12.	857	1'127	1'085	1'199	1'102
Abgänge 1.1. - 31.12.	810	1'047	1'080	1'156	1'084
Bestand per 31.12.	250	330	335	378	396
<b>Bülach Süd</b>					
Bestand per 1.1.	162	202	244	280	306
Zugänge 1.1. - 31.12.	861	953	1'015	928	1'094
Abgänge 1.1. - 31.12.	821	911	979	902	1'064
Bestand per 31.12.	202	244	280	306	336

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Dielsdorf</b>					
Bestand per 1.1.	323	288	316	506	359
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'171	1'205	1'553	1'430	1'361
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'206	1'177	1'363	1'577	1'214
Bestand per 31.12.	288	316	506	359	506
<b>Dietikon</b>					
Bestand per 1.1.	614	505	535	562	436
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'265	1'676	1'506	1'441	1'434
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'374	1'646	1'479	1'567	1'425
Bestand per 31.12.	505	535	562	436	445
<b>Dübendorf</b>					
Bestand per 1.1.	229	231	182	206	179
Zugänge 1.1. - 31.12.	953	910	875	739	832
Abgänge 1.1. - 31.12.	951	959	851	766	747
Bestand per 31.12.	231	182	206	179	264
<b>Hinwil</b>					
Bestand per 1.1.	189	261	252	274	255
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'364	1'433	1'575	1'583	1'507
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'292	1'442	1'553	1'602	1'455
Bestand per 31.12.	261	252	274	255	307
<b>Horgen</b>					
Bestand per 1.1.	218	372	327	362	365
Zugänge 1.1. - 31.12.	2'138	2'043	1'928	1'908	2'276
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'984	2'088	1'893	1'905	2'151
Bestand per 31.12.	372	327	362	365	490
<b>Meilen</b>					
Bestand per 1.1.	198	175	194	198	184
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'976	1'905	1'858	1'784	1'978
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'999	1'886	1'854	1'798	1'848
Bestand per 31.12.	175	194	198	184	314
<b>Pfäffikon</b>					
Bestand per 1.1.	283	303	260	268	437
Zugänge 1.1. - 31.12.	967	1'044	983	1'375	1'060
Abgänge 1.1. - 31.12.	947	1'087	975	1'206	1'029
Bestand per 31.12.	303	260	268	437	468
<b>Uster</b>					
Bestand per 1.1.	236	272	269	207	197
Zugänge 1.1. - 31.12.	1'233	1'117	1'259	1'210	1'179
Abgänge 1.1. - 31.12.	1'197	1'120	1'321	1'220	1'154
Bestand per 31.12.	272	269	207	197	222
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
Bestand per 1.1.	846	881	672	832	1'232
Zugänge 1.1. - 31.12.	2'901	2'970	2'978	3'503	3'456
Abgänge 1.1. - 31.12.	2'866	3'179	2'818	3'103	3'359
Bestand per 31.12.	881	672	832	1'232	1'329
<b>Stadt Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	1'217	1'233	1'186	1'316	1'425
Zugänge 1.1. - 31.12.	8'190	7'697	7'510	7'660	7'674
Abgänge 1.1. - 31.12.	8'174	7'744	7'380	7'551	7'647
Bestand per 31.12.	1'233	1'186	1'316	1'425	1'452
<b>Kanton Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	4'943	5'171	4'947	5'504	5'980
Zugänge 1.1. - 31.12.	24'502	24'719	24'730	25'421	25'761
Abgänge 1.1. - 31.12.	24'274	24'943	24'173	24'945	24'860
Bestand per 31.12.	5'171	4'947	5'504	5'980	6'881

## 5. Fürsorgerische Unterbringung Erwachsener

Eine Person, die an einer psychischen Störung oder an geistiger Behinderung leidet oder schwer verwahrt ist, darf in einer geeigneten Einrichtung untergebracht werden, wenn die nötige Behandlung oder Betreuung nicht anders erfolgen kann (Art. 426 ZGB).

Für die fürsorgerische Unterbringung in eine psychiatrische Klinik oder andere psychotherapeutische Einrichtung ist im Kanton Zürich in der Regel ein Arzt bzw. eine Ärztin zuständig. Die ärztliche Einweisung ist allerdings beschränkt auf sechs Wochen. Für längere Unterbringungen ist ein Einweisungsentscheid der KESB erforderlich (Art. 429 ZGB). Ausgewiesen werden nur diejenigen Fälle, bei denen die KESB die ärztlichen Unterbringungen verlängert haben.

Die KESB hat die Notwendigkeit der Unterbringung periodisch zu überprüfen, erstmals nach sechs Monaten, dann nach weiteren sechs Monaten und schliesslich jährlich (Art. 431 ZGB). Ausgewiesen werden nur diejenigen Fälle, bei denen die periodischen Überprüfungen ergeben haben, dass die fürsorgerischen Unterbringungen weiterhin erforderlich sind.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
FU durch KESB	0	0	0	2	2
Verlängerung ärztliche FU	6	14	3	4	3
periodische Überprüfungen	1	5	1	1	3
<b>Bülach Nord</b>					
FU durch KESB	1	1	5	0	1
Verlängerung ärztliche FU	3	11	10	5	7
periodische Überprüfungen	8	4	5	3	6
<b>Bülach Süd</b>					
FU durch KESB	0	0	0	0	1
Verlängerung ärztliche FU	8	11	7	25	22
periodische Überprüfungen	3	3	6	8	12
<b>Dielsdorf</b>					
FU durch KESB	0	0	2	3	0
Verlängerung ärztliche FU	11	5	2	7	12
periodische Überprüfungen	4	6	12	10	10
<b>Dietikon</b>					
FU durch KESB	2	1	1	2	3
Verlängerung ärztliche FU	21	21	11	17	23
periodische Überprüfungen	6	10	11	6	5
<b>Dübendorf</b>					
FU durch KESB	1	1	0	2	1
Verlängerung ärztliche FU	4	10	5	9	6
periodische Überprüfungen	4	2	3	5	3
<b>Hinwil</b>					
FU durch KESB	0	1	6	3	4
Verlängerung ärztliche FU	12	12	17	18	14
periodische Überprüfungen	9	9	16	23	11
<b>Horgen</b>					
FU durch KESB	0	1	0	3	1
Verlängerung ärztliche FU	11	22	14	11	15
periodische Überprüfungen	7	8	11	12	10
<b>Meilen</b>					
FU durch KESB	2	0	3	0	6
Verlängerung ärztliche FU	22	12	12	22	19
periodische Überprüfungen	11	5	3	11	9
<b>Pfäffikon</b>					
FU durch KESB	1	4	5	2	2
Verlängerung ärztliche FU	5	7	7	9	10
periodische Überprüfungen	7	10	11	13	6

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Uster</b>					
FU durch KESB	0	0	2	1	0
Verlängerung ärztliche FU	4	13	8	11	5
periodische Überprüfungen	0	1	3	5	6
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
FU durch KESB	0	0	0	0	0
Verlängerung ärztliche FU	31	31	36	46	27
periodische Überprüfungen	23	20	18	35	26
<b>Stadt Zürich</b>					
FU durch KESB	3	3	2	2	0
Verlängerung ärztliche FU	58	85	82	91	69
periodische Überprüfungen	63	49	48	44	50
<b>Kanton Zürich</b>					
FU durch KESB	10	12	26	20	21
Verlängerung ärztliche FU	196	254	214	275	232
periodische Überprüfungen	146	132	148	176	157

### Zurückbehaltung freiwillig eingetretener Personen durch die Klinik

Will eine Person, die an einer psychischen Störung leidet und freiwillig in eine Einrichtung eingetreten ist, diese wieder verlassen, so kann sie von der ärztlichen Leitung für höchstens drei Tage zurückbehalten werden. Nach Ablauf dieser Frist kann die betroffene Person die Einrichtung verlassen, wenn nicht ein vollstreckbarer Unterbringungsentscheid vorliegt (Art. 427 ZGB).

Angesichts der ausserordentlich kurzen Frist, innert derer ein vollstreckbarer Unterbringungsentscheid vorliegen muss, besteht im Kanton Zürich die Praxis, dass die psychiatrischen Kliniken unmittelbar nach der Anordnung einer Zurückbehaltung eine unabhängige Fachärztin oder einen unabhängigen Facharzt zur Prüfung der FU beiziehen. Die am Wohnsitz der betroffenen Person zuständige KESB übernimmt demgegenüber die Abgeltung der aufgebauten Fachärztinnen und Fachärzte.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>	4	14	4	5	1
<b>Bülach Nord</b>	0	0	4	5	1
<b>Bülach Süd</b>	11	13	8	8	2
<b>Dielsdorf</b>	12	10	6	5	6
<b>Dietikon</b>	8	8	2	4	11
<b>Dübendorf</b>	8	7	3	12	7
<b>Hinwil</b>	10	15	12	17	14
<b>Horgen</b>	12	18	16	17	13
<b>Meilen</b>	20	23	19	12	15
<b>Pfäffikon</b>	13	13	10	8	6
<b>Uster</b>	14	15	19	7	6
<b>Winterthur/Andelfingen</b>	50	37	32	46	35
<b>Stadt Zürich</b>	86	97	69	84	68
<b>Kanton Zürich</b>	248	270	204	230	185

## 6. Unterbringung Minderjähriger

Kann der Gefährdung eines Kindes bzw. Jugendlichen nicht anders begegnet werden, z.B. wenn eine Beistandschaft oder andere Hilfestellungen zum Schutz eines Kindes nicht ausreichen, hat die Kinderschutzbehörde den Eltern das Recht, über den Aufenthalt des Kindes zu bestimmen, zu entziehen und das Kind in angemessener Weise (Pflegefamilie oder Einrichtungen für Kinder und Jugendliche) unterzubringen (Art. 310 ZGB bzw. Art. 310 ZGB i.V.m. Art. 314b ZGB).

Solche Entscheidungen greifen stark in die Privatsphäre und die Persönlichkeitsrechte der Betroffenen ein und sind für alle Beteiligten oft sehr belastend. Aus diesem Grund ernennt die KESB für die betroffenen Kinder und Jugendlichen bei Bedarf eine Kinderanwältin oder einen Kinderanwalt, die sie in diesen Verfahren vertreten.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
Bestand per 1.1.	16	15	19	15	24
Anordnungen 1.1. - 31.12.	8	5	1	9	16
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	9	1	5	0	5
Bestand per 31.12.	15	19	15	24	35
<b>Bülach Nord</b>					
Bestand per 1.1.	29	35	29	39	47
Anordnungen 1.1. - 31.12.	18	7	16	15	8
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	12	13	6	7	16
Bestand per 31.12.	35	29	39	47	39
<b>Bülach Süd</b>					
Bestand per 1.1.	31	38	37	27	40
Anordnungen 1.1. - 31.12.	26	17	13	32	13
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	19	18	23	19	19
Bestand per 31.12.	38	37	27	40	34
<b>Dielsdorf</b>					
Bestand per 1.1.	35	33	33	30	35
Anordnungen 1.1. - 31.12.	22	21	13	19	7
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	24	21	16	14	14
Bestand per 31.12.	33	33	30	35	28
<b>Dietikon</b>					
Bestand per 1.1.	62	70	64	66	67
Anordnungen 1.1. - 31.12.	33	17	28	18	17
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	25	23	26	17	17
Bestand per 31.12.	70	64	66	67	67
<b>Dübendorf</b>					
Bestand per 1.1.	26	24	22	18	17
Anordnungen 1.1. - 31.12.	9	6	3	5	5
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	11	8	7	6	3
Bestand per 31.12.	24	22	18	17	19
<b>Hinwil</b>					
Bestand per 1.1.	56	51	58	52	47
Anordnungen 1.1. - 31.12.	18	29	15	11	19
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	23	22	21	16	9
Bestand per 31.12.	51	58	52	47	57
<b>Horgen</b>					
Bestand per 1.1.	28	26	30	31	24
Anordnungen 1.1. - 31.12.	9	7	8	8	7
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	11	3	7	15	15
Bestand per 31.12.	26	30	31	24	16

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Meilen</b>					
Bestand per 1.1.	29	24	27	23	21
Anordnungen 1.1. - 31.12.	8	9	8	11	7
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	13	6	12	13	5
Bestand per 31.12.	24	27	23	21	23
<b>Pfäffikon</b>					
Bestand per 1.1.	43	35	34	32	33
Anordnungen 1.1. - 31.12.	7	12	6	10	4
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	15	13	8	9	16
Bestand per 31.12.	35	34	32	33	21
<b>Uster</b>					
Bestand per 1.1.	38	45	48	43	37
Anordnungen 1.1. - 31.12.	15	19	16	8	7
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	8	16	21	14	7
Bestand per 31.12.	45	48	43	37	37
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
Bestand per 1.1.	95	90	98	116	113
Anordnungen 1.1. - 31.12.	24	33	50	38	27
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	29	25	32	41	35
Bestand per 31.12.	90	98	116	113	105
<b>Stadt Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	280	281	276	268	277
Anordnungen 1.1. - 31.12.	61	73	58	80	62
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	60	78	66	71	67
Bestand per 31.12.	281	276	268	277	272
<b>Kanton Zürich</b>					
Bestand per 1.1.	768	767	775	760	782
Anordnungen 1.1. - 31.12.	258	255	235	264	199
Aufhebungen 1.1. - 31.12.	259	247	250	242	228
Bestand per 31.12.	767	775	760	782	753

Die Zahl der behördlichen Unterbringungen in den letzten Jahren ist schwankend, tendenziell jedoch rückläufig.

Gleichzeitig ist die Anzahl Minderjähriger im Kanton Zürich im gleichen Zeitraum kontinuierlich gestiegen.

	2019	2020	2021	2022	2023
Unterbringungen (Bestand per 31.12.)	767	775	760	782	753
Bevölkerung (minderjährige Personen)	275'399	278'834	281'816	282'776	286'526
%-Anteil Unterbringungen	0.28%	0.28%	0.27%	0.28%	0.26%

## 7. Stellen

Ausgewiesen werden die SOLL- und IST-Stellen als Durchschnittswerte des vergangenen Jahres, aufgeteilt in Behördenmitglieder, Fachdienste (Ersatzmitglieder sowie Fachmitarbeitende Soziale Arbeit, Recht etc.), Administration (Revisorat/Inventarisierung, Sekretariat, Kanzlei, Pflegekinderwesen etc.) sowie Auditoren/Praktikanten.

Bei einzelnen KESB gibt es weitere Stellen, die nicht bei allen KESB vorkommen, und daher für den Vergleich der SOLL- und IST-Stellen nicht berücksichtigt worden sind, wie z.B. Personaldienst, Buchhaltung, IT, Begleitung PriMa, Lernende, Tätigkeiten von Mitarbeitenden der KESB für andere Stellen wie z.B. für einen Zweckverband etc.

Unterschiede bei den Zusammenarbeitsmöglichkeiten und -formen mit externen Stellen haben grosse Auswirkungen auf den Stellenetat der einzelnen KESB. Gut ausgebaute vorgelagerte Dienste oder weitere externe Stellen führen z.T. dazu, dass Abklärungen an diese delegiert werden können und nicht durch die Behördenmitglieder oder Mitarbeitenden der KESB vorgenommen werden müssen. Deshalb sind Vergleiche unter den einzelnen KESB nur bedingt aussagekräftig.

	Behördenmitglieder		Fachdienste		Administration		Total		Auditoren/ Praktikanten	
	SOLL	IST	SOLL	IST	SOLL	IST	SOLL	IST	SOLL	IST
<b>Affoltern</b>	4.20	3.95	4.80	4.99	4.60	4.47	13.60	13.41	0.00	0.00
<b>Bülach Nord</b>	4.70	4.70	8.30	7.75	5.20	5.15	18.20	17.60	2.00	1.17
<b>Bülach Süd</b>	3.30	3.30	6.40	6.20	5.45	5.30	15.15	14.80	0.00	0.50
<b>Dielsdorf</b>	5.20	5.02	10.40	9.13	5.20	5.79	20.80	19.94	0.33	0.33
<b>Dietikon</b>	6.40	5.80	7.40	7.31	9.40	9.10	23.20	22.21	0.00	0.00
<b>Dübendorf</b>	3.40	2.93	5.70	5.33	4.40	4.31	13.50	12.57	0.00	0.00
<b>Hinwil</b>	5.10	5.13	9.95	8.84	7.00	6.76	22.05	20.73	2.00	1.54
<b>Horgen</b>	6.60	6.30	7.40	7.30	11.60	11.15	25.60	24.75	1.00	0.78
<b>Meilen</b>	5.00	4.90	8.10	7.03	7.90	6.28	21.00	18.21	2.00	0.33
<b>Pfäffikon</b>	3.30	3.18	4.70	4.72	7.10	7.64	15.10	15.54	1.80	0.92
<b>Uster</b>	2.60	2.60	6.70	7.03	4.90	4.72	14.20	14.35	2.30	1.40
<b>Winterthur/Andelfingen</b>	7.50	7.55	14.10	14.00	19.00	19.05	40.60	40.60	2.00	1.93
<b>Stadt Zürich</b>	9.54	9.44	32.03	31.80	32.35	32.95	73.92	74.19	0.00	0.00
<b>Kanton Zürich</b>	<b>66.84</b>	<b>64.80</b>	<b>125.38</b>	<b>121.43</b>	<b>124.20</b>	<b>122.67</b>	<b>316.42</b>	<b>308.90</b>	<b>13.43</b>	<b>8.90</b>

## SOLL-/IST-Stellen (Total) im Mehrjahresvergleich

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Affoltern</b>					
SOLL-Stellen	13.00	13.00	13.00	13.00	13.60
IST-Stellen	11.30	12.08	12.88	12.22	13.41
<b>Bülach Nord</b>					
SOLL-Stellen	13.20	15.70	15.20	18.20	18.20
IST-Stellen	11.80	15.70	15.20	16.90	17.60
<b>Bülach Süd</b>					
SOLL-Stellen	13.00	13.00	13.00	13.40	15.15
IST-Stellen	12.90	12.90	13.00	13.40	14.80
<b>Dielsdorf</b>					
SOLL-Stellen	16.90	17.00	17.00	19.00	20.80
IST-Stellen	16.90	17.00	17.20	18.79	19.94
<b>Dietikon</b>					
SOLL-Stellen	19.90	20.35	20.60	21.40	23.20
IST-Stellen	20.60	20.05	21.58	21.47	22.21
<b>Dübendorf</b>					
SOLL-Stellen	11.80	12.50	13.50	13.50	13.50
IST-Stellen	11.80	12.35	12.70	13.20	12.57
<b>Hinwil</b>					
SOLL-Stellen	19.90	19.90	22.05	22.05	22.05
IST-Stellen	19.54	19.88	19.91	20.79	20.73
<b>Horgen</b>					
SOLL-Stellen	22.20	22.20	23.20	25.60	25.60
IST-Stellen	20.60	22.18	23.55	25.24	24.75
<b>Meilen</b>					
SOLL-Stellen	17.50	17.50	17.50	18.30	21.00
IST-Stellen	17.05	17.17	17.62	18.43	18.21
<b>Pfäffikon</b>					
SOLL-Stellen	12.60	13.71	13.60	14.45	15.10
IST-Stellen	12.39	13.60	13.62	14.34	15.54
<b>Uster</b>					
SOLL-Stellen	13.20	13.20	14.20	14.20	14.20
IST-Stellen	13.20	13.20	14.05	14.72	14.35
<b>Winterthur/Andelfingen</b>					
SOLL-Stellen	36.70	38.60	40.30	40.60	40.60
IST-Stellen	39.74	39.52	40.60	40.88	40.60
<b>Stadt Zürich</b>					
SOLL-Stellen	68.80	70.25	70.25	70.90	73.92
IST-Stellen	68.75	70.40	69.00	72.76	74.19
<b>Kanton Zürich</b>					
SOLL-Stellen	278.70	286.91	293.40	303.80	316.42
IST-Stellen	276.57	286.03	290.91	303.14	308.90

Zürich, 16. April 2024